



Opinião

## Tempos de Mudança

Pedro de Almeida Cabral  
10:41

À semelhança do que aconselhamos aos nossos clientes, a chave para enfrentar mudanças súbitas e profundas é ter uma organização ágil e facilmente adaptável.

**D**ecorrido um ano desde a fundação da Enes | Cabral, é tempo de fazer um balanço, mas também de projetar o que serão os próximos anos.

Lançada em plena pandemia, a sociedade enfrentou diversos desafios. Desde logo, a paragem forçada da atividade económica no início de 2021 dificultou a montagem física do escritório. Acresce que o primeiro semestre do ano passado foi claramente marcado por algum retraimento nas decisões de investimento, que tornaram a saída da pandemia um pouco mais demorada. Porém, essas hesitações dissiparam-se no final do ano e no último trimestre de 2021 já se regressou a um ambiente de negócios mais habitual. O que teve imediato reflexo na atividade da sociedade, com a retoma de operações que se encontravam suspensas.

Ao longo de 2021 e nestes primeiros meses de 2022, a Enes | Cabral foi fazendo o seu caminho e aumentando as suas capacidades. Tendo começado com dois sócios e uma advogada, passámos a ter mais duas advogadas e dois advogados estagiários. O escritório tem agora um apoio completo em várias valências: administrativa e financeira, comunicação e na própria gestão do espaço. Rapidamente surgiram novos clientes e novos assuntos que exigiram o crescimento da equipa e a alteração das nossas projeções iniciais, que, felizmente, pecaram por defeito e não por excesso.

A atividade da sociedade continua focada nas áreas em que temos mais experiência acumulada: M&A, capital de risco, empresas familiares, contencioso e arbitragem, reestruturações e insolvências, investimento estrangeiro e fiscal. Além de assegurarmos o acompanhamento corrente de diversos clientes empresariais e institucionais.

Se pensávamos que a pandemia tinha sido um desafio para uma pequena sociedade de advogados, os próximos tempos prometem ser ainda mais desafiantes. Apesar da retoma da economia que se adivinha, a guerra desencadeada pela Rússia e a escalada dos custos de diversas matérias-primas, bem como dos preços do petróleo, prometem ter um impacto considerável no tecido empresarial, afetando, inevitavelmente, as tomadas de decisão de investimento. Por outro lado, também se aproxima um momento marcante para a advocacia, em que a multidisciplinariedade poderá ser uma realidade, transformando por completo o negócio e a forma como os serviços jurídicos são prestados em Portugal.

À semelhança do que aconselhamos aos nossos Clientes, a chave para enfrentar mudanças súbitas e profundas é ter uma organização ágil e facilmente adaptável. Estruturámos o nosso plano de negócios para o próximo triénio incorporando as variáveis destes tempos de mudança estabelecendo três objetivos claros. O primeiro é continuar a crescer sustentadamente, em clientes e em faturação, tanto em Portugal, como, eventualmente, a nível internacional. O segundo será a manutenção de um ambiente inclusivo e diverso, para que todos os advogados e colaboradores possam revelar o seu potencial. E, finalmente, em terceiro lugar, devemos acompanhar e não resistir às profundas alterações que se adivinham, tanto no mundo, como na advocacia, não esquecendo a revolução digital em curso que irá alterar métodos de trabalho de formas que ainda desconhecemos. São tempos de mudança. Mas a Enes | Cabral procura estar preparada para eles!



**Pedro de Almeida  
Cabral**  
Sócio fundador da Enes |  
Cabral